



DAMIS

中国数据资产管理峰会

CHINA DATA ASSET MANAGEMENT SUMMIT

矩阵重装 **Matrix Reloaded**

——从金融视角看数据资产管理

演讲人：朱志





朱志（建行厦门开发中心技术管理处负责人）

2001-至今 中国建设银行

在银行IT项目管理、数据分析、数据治理以及架构设计领域工作了十五年，曾领导过建总行人力资源项目、ERP报表项目、分行数据分析平台ODSB项目、管理会计项目以及新一代信息系统数据分析平台的建设，现任中国建设银行厦门开发中心技术管理处负责人，目前主要负责大数据技术平台规划和技术资产管理。

微信号：AsadiXMU



2015年底，企业级数据仓库核心数据

500TB



每天都在新增 2.5TB 的数据



拥有至少 1PB 的数据



每天要处理 6亿 客户拥有的
20亿 账户产生的各类交易
信息



面对如此庞大的数据规模和分析目标，每年投入 \$?



- 1 存得起来的，就是Storage(存储)
- 2 看得到的，才是Data(数据)
- 3 看得懂的，叫做Information(信息)
- 4 耍得出来的，才能称为Intelligence(智能)

	附注	2015年	2014年
资产：			
现金及存放中央银行款项	18	2,401,544	2,610,781
存放同业款项	19	352,866	266,461
贵金属	20	86,549	47,531
拆出资金	21	310,779	245,325
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	21	271,173	332,235
衍生金融资产	22	31,499	13,769
买入返售金融资产	23	310,727	273,751
应收利息	24	86,812	91,486
客户贷款和垫款	25	10,234,523	9,222,897
可供出售金融资产	26	1,066,752	926,139
持有至到期投资	27	2,563,960	2,298,653
应收款项类投资	28	369,501	170,801
对联营和合营企业的投资	30	4,986	3,084
固定资产	32	159,581	151,607
土地使用权	33	169,211	15,758
无形资产	34	2,103	2,435
商誉	35	2,140	2,253
递延所得税资产	36	25,379	39,494
其他资产	37	43,514	26,014
资产总计		18,249,499	16,744,053
负债：			
向中央银行借款	40	42,405	91,216
同业及其他金融机构存放款项		1,439,395	1,004,118
拆入资金		321,712	202,402
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		302,649	295,009
衍生金融负债		27,840	12,373
卖出回购金融资产	44	268,012	191,539
客户存款	45	13,668,533	12,890,153
应付职工薪酬	46	33,190	34,526
应交税费	47	69,411	62,644
应付利息	48	205,684	185,874
预计负债	49	7,130	
递延所得税负债	50	415,544	624
递延所得税负债	50	624	
其他负债	51	122,554	
负债合计		16,904,426	15,145,282
股东权益：			
股本	52(I)	250,000	250,000
其他权益工具优先股		19,639	
资本公积		135,249	135,249
投资重估储备	54	23,058	
盈余公积	55	153,032	
一般风险准备	56	186,422	
未分配利润	57	672,154	617,554
少数股东权益		(5,563)	
归属于本行股东权益合计		1,434,020	1,126,356
非控制性权益		11,083	11,083
股东权益合计		1,445,103	1,137,439
负债和股东权益总计		18,249,499	16,744,053

资产负债表

现金

固定资产

利润表

现金流量表

	附注	2015年	2014年
利息收入		776,899	739,126
利息支出		(212,807)	(201,728)
利息净收入	6	457,752	437,398
手续费及佣金收入		121,404	112,238
手续费及佣金支出		(7,874)	(9,721)
手续费及佣金净收入	7	113,530	102,517
交易净收益	8	3,913	972
股利收入	9	733	495
投资性房地产净收益	10	5,075	4,045
其他经营净收益			
—其他经营净收入		27,844	21,859
—其他经营净支出		(22,189)	(18,648)
其他经营净收益	11	5,654	5,313
经营收入		586,657	556,740
经营费用	12	(194,826)	(195,988)
		391,831	360,752
资产减值损失			
—客户贷款和垫款		(92,410)	(99,264)
—其他		(1,209)	(2,647)
资产减值损失	13	(93,639)	(91,911)
对联营和合营企业的投资收益		275	245
税后利润		298,487	296,086
所得税费用	16	(69,611)	(70,838)
净利润		228,876	225,247

数据资产管理关注三个特性

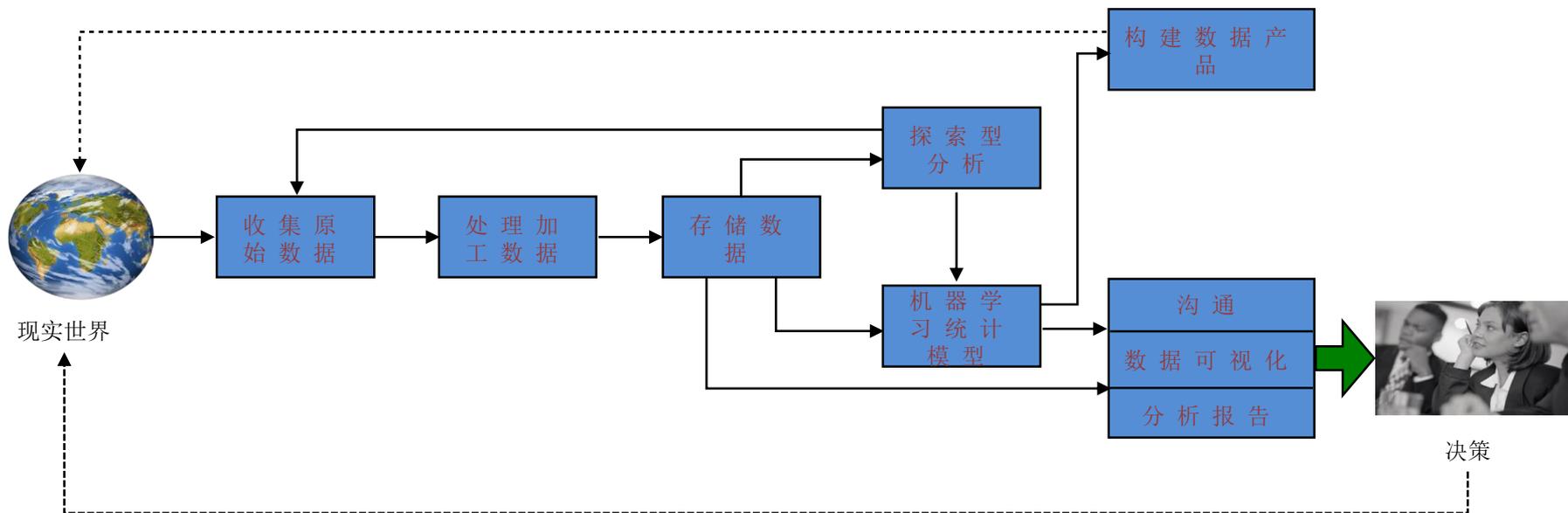
- (1) 开闭
- (2) 流动
- (3) 价值

	附注	2015年	2014年
经营活动产生的现金流量			
税后利润		298,487	296,086
调整项目：			
—资产减值损失	13	93,639	91,911
—折旧及摊销	12	18,736	12,811
—已减值金融资产净收入		(3,181)	(2,205)
—以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具公允价值(收益)/损失		(3,344)	263
—对联营和合营企业的投资收益		(975)	(945)
—股利收入	9	(733)	(495)
—交易净损失		8,028	7,890
—其他经营净支出		8,851	8,028
—出售投资性房地产净收益	10	(5,075)	(4,045)
—处置固定资产和其他非流动资产净收益		(78)	(108)
经营活动产生的现金流量净额		417,885	388,982
投资活动的现金流量			
存放中央银行和同业款项净增加(减少)额		136,848	(84,779)
拆出资金净增加额		(27,495)	(74,959)
客户贷款和垫款净增加额		(1,059,060)	(883,158)
买入返售金融资产净增加(减少)/减少额		(96,876)	12,727
其他经营现金流量净额		7,837	12,898
投资活动的现金流量净额		(984,845)	(1,117,305)
筹资活动的现金流量			
向中央银行借款净增加(减少)/增加额		(50,300)	11,805
拆入资金净增加额		116,038	36,235
客户存款和同业存放及其他金融机构存放款项净增加额		1,163,129	943,653
卖出回购金融资产净增加额		86,340	119,467
发行应付债券净增加(减少)/增加额		(89,804)	42,892
支付利息		(73,476)	(76,887)
其他经营现金流量净增加(减少)额		24,627	(20,982)
筹资活动的现金流量净额		1,265,754	1,045,294
经营活动产生的现金流量净额		633,494	316,961

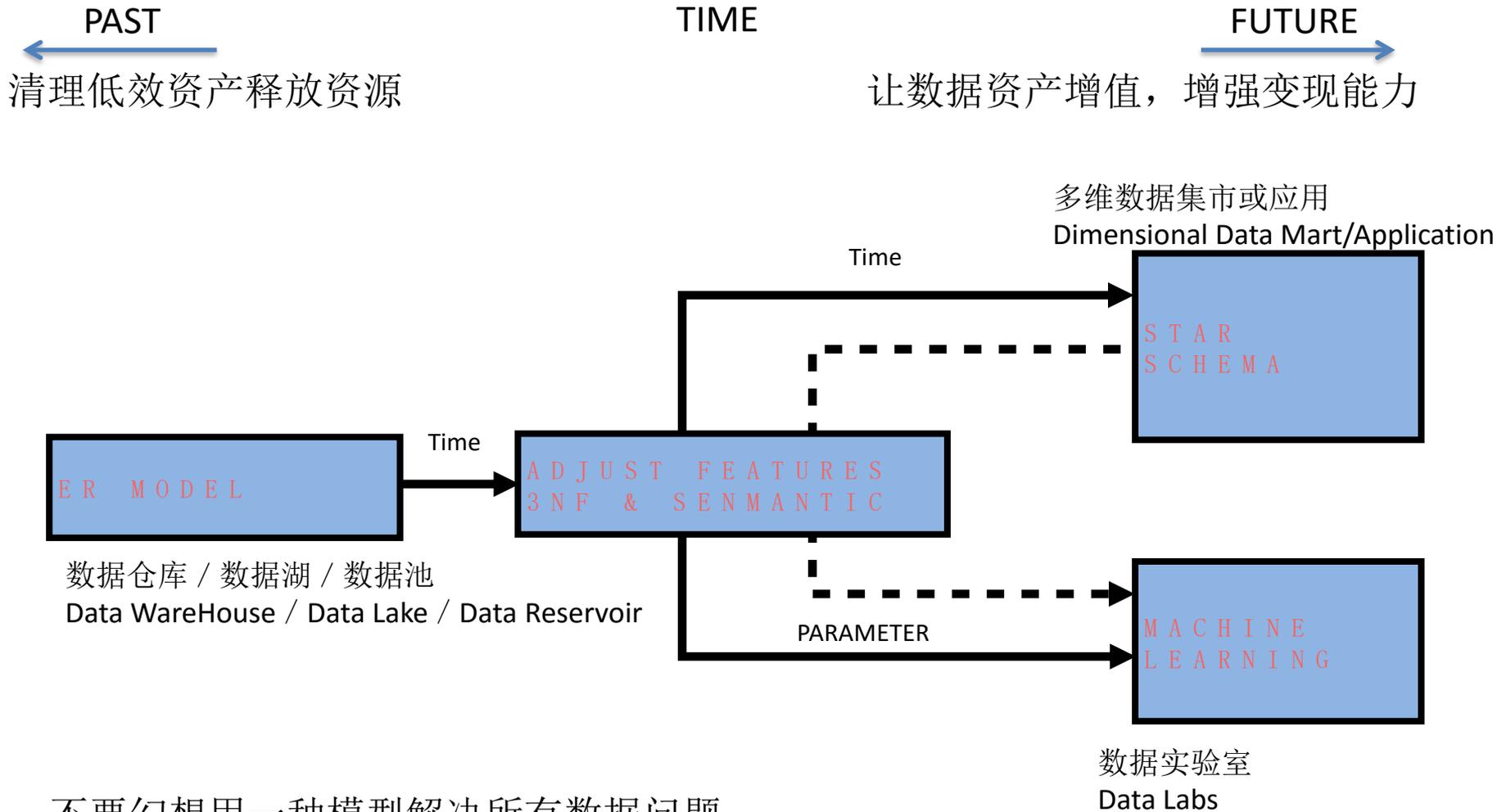
富时中国A50指数与标准普尔500指数®



- (1) 时效性
- (2) 机会性



每个环节的出口和入口都是矩阵，矩阵在不同环节之间的映射构成了流动。



“一流” —— ? : 数据流
 “二流” —— 金融业: 资金流、数据流
 “三流” —— 实体企业: 资金流、物流、数据流
 “不入流” —— 其他企业: 资金流、物流





DAMS

中国数据资产管理峰会

CHINA DATA ASSET MANAGEMENT SUMMIT



THANK YOU !

如果对我的话题感兴趣，
可以添加微信 AsadiXMU !

